

Задание 1.

1. Придумать для бригады в 3 человека план работ (не менее 20 пунктов), в котором параллельно-последовательные задачи выполняются членам этой бригады. (проставить сроки, загрузку, связи... сформировать проект работ).
2. Загнать его в ПО (Ganttproject, MS Project, Spider, TimeLine ... etc)
3. Сформировать отчет по проекту в .pdf. (получить отчет по образцу (см. прил.).)
4. Сформировать PERT-диаграмму по проекту в .png (.jpg) – как «картинку».
5. выслать все файлы – исходник кода, отчет в .pdf.

Подробно (Excel + Ganttproject).

1. Создайте новый проект в соответствии с заданными параметрами– в виде табл. Excel.
 - a) Сформируйте структуру своего проекта: определите главные и подчиненные задачи.
 - b) Найдите в проекте задачи, которые должны выполняться с задержкой относительно другой задачи, и определите для них время задержки.
 - c) Проставьте календарь.
 2. Создайте новый проект в ПО (Ganttproject) и установите заданные параметры проекта и в том числе календарь, созданный при выполнении предыдущего пункта задания. Недостающие сведения введите сами (название вашего проекта и персонал по этой задаче).
 3. Введите работы проекта в ПО (Ganttproject).
 - a) Найдите задачи с задержкой и поставьте для них время задержки.
 - b) Введите персонал и распределите роли персонала.
 - c) Проставьте загрузку персонала согласно календаря выполнения.
 4. Введите названия задач в ПО (Ganttproject).
 5. Установите связи между задачами проекта таким образом, чтобы модель проекта соответствовала реальному проекту (в соответствии с вариантом).
 6. Для подчиненных задач нижнего уровня (если таковые есть) задайте их параметры связи в соответствии с проектом.
 7. Проставьте степень загрузки персонала всех задач проекта.
 8. Внесите в него изменения, если необходимо, по степени загрузки.
 9. Найдите критический путь. (безразрывный путь от «старт» до «финиш»)
 10. Используя команду **Save**, сохраните проект в виде исходника (.gan).
 11. Моделируйте процесс реализации проекта, для чего для некоторых задач проекта, их можно передвинуть (не нарушая структуры работ):
 - a) укажите, что выполнение какой-то задачи начато позже запланированной даты;
 - b) укажите, что задача выполнена другим человеком или степень его загрузки.
 12. Найдите в проекте задачи, которые могут выполняться одновременно с другими задачами, но с некоторым опережением начала их выполнения. Определите для этих задач время опережения.
 13. Установите такой временной масштаб диаграммы Ганта, чтобы вся диаграмма была видна в одном экране.
 14. Представьте диаграмму Ганта в отчете.
- Сформировать PERT-диаграмму по проекту в .png (.jpg) – как «картинку», отдельно.

Замечание: Отчет формируется «как есть», по типу «картинок экрана».

Потому, перед созданием отчета (в .pdf) все надо выставить так, чтобы на экране все было полностью видно, на всех экранах (вкладках). Для этого следует использовать кнопки «центрировать» и кнопки смещения отображения «вправо-влево» на экране монитора.

Пример правильного отображения – Приложение В.

PERT-диаграмму можно не только просматривать, но и «двигать» любую задачу, при этом связи работ автоматически перемещаются вместе с задачей.

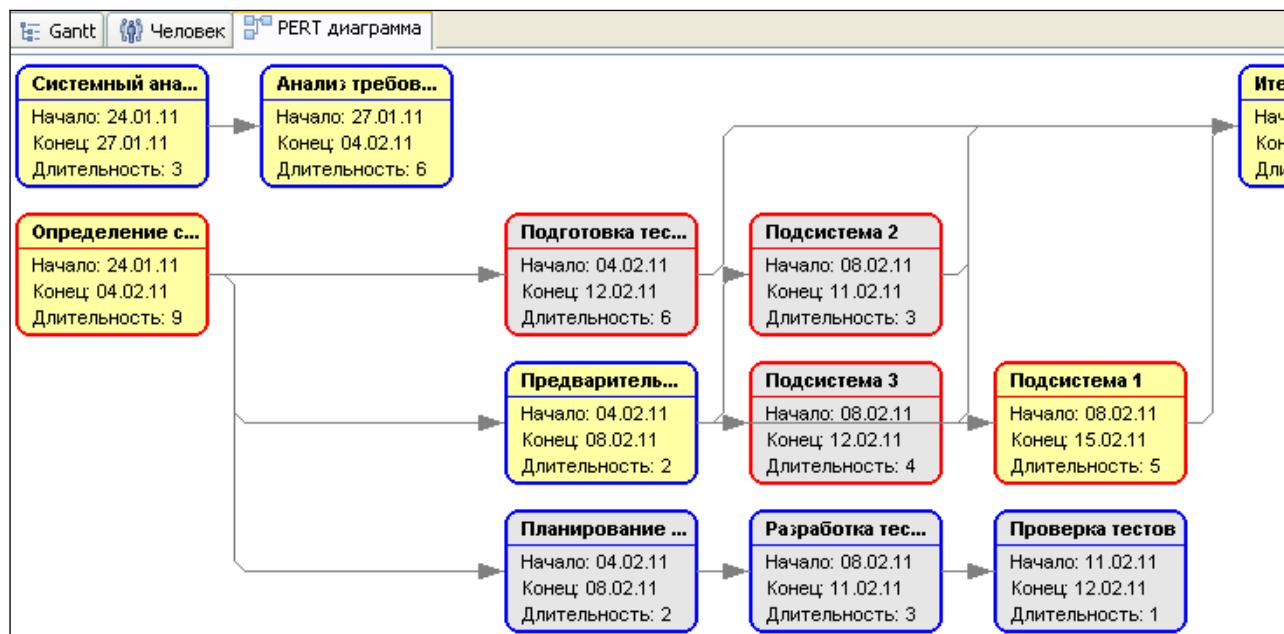



Рисунок 1 – Закладка для просмотра *PERT*-диаграммы

Закладка «Человек» служит для просмотра стандартных ролей исполнителей задач, назначенных ранее; справа – цветом – выделяется загрузка каждого человека в ходе работ (задач) проекта: , где серый – нормальная загрузка (100%), зеленым – недогрузка, с указанием доли загрузки (в %), красным – перегрузка.

На представленном снимке развернутая картина, с указанием конкретных задач, позволяет видеть задачи, которыми загружен человек (рис.2).

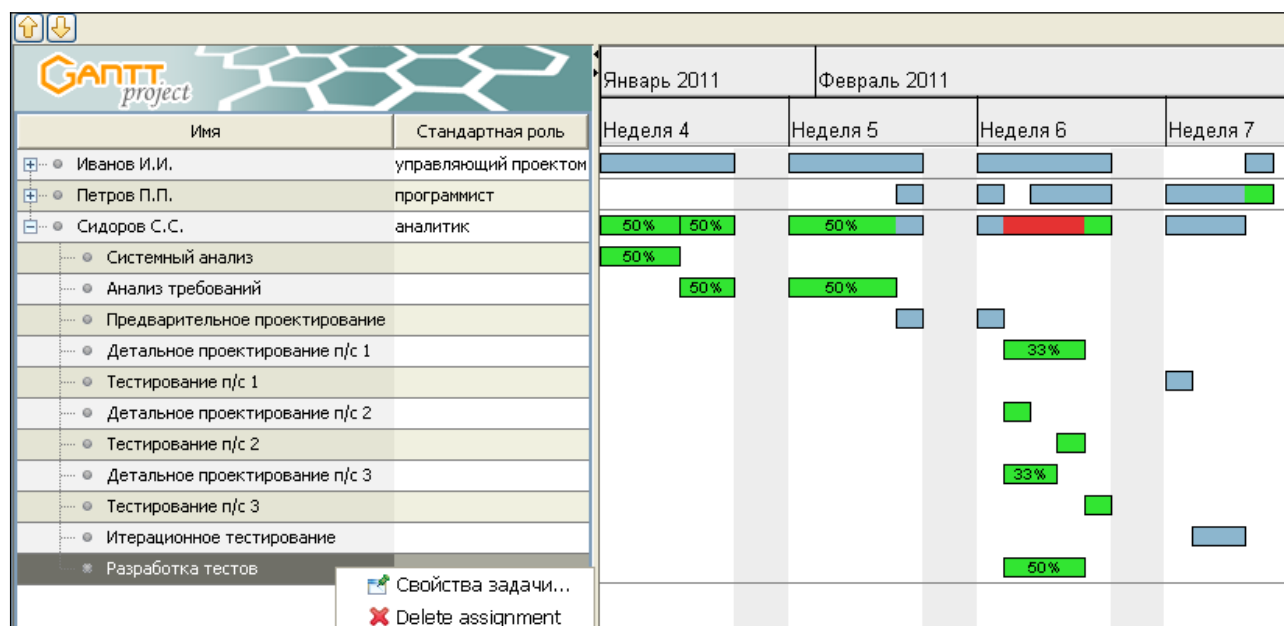


Рисунок 2 – Закладка «Человек» для просмотра исполнителей, их ролей

ПРИЛОЖЕНИЕ А

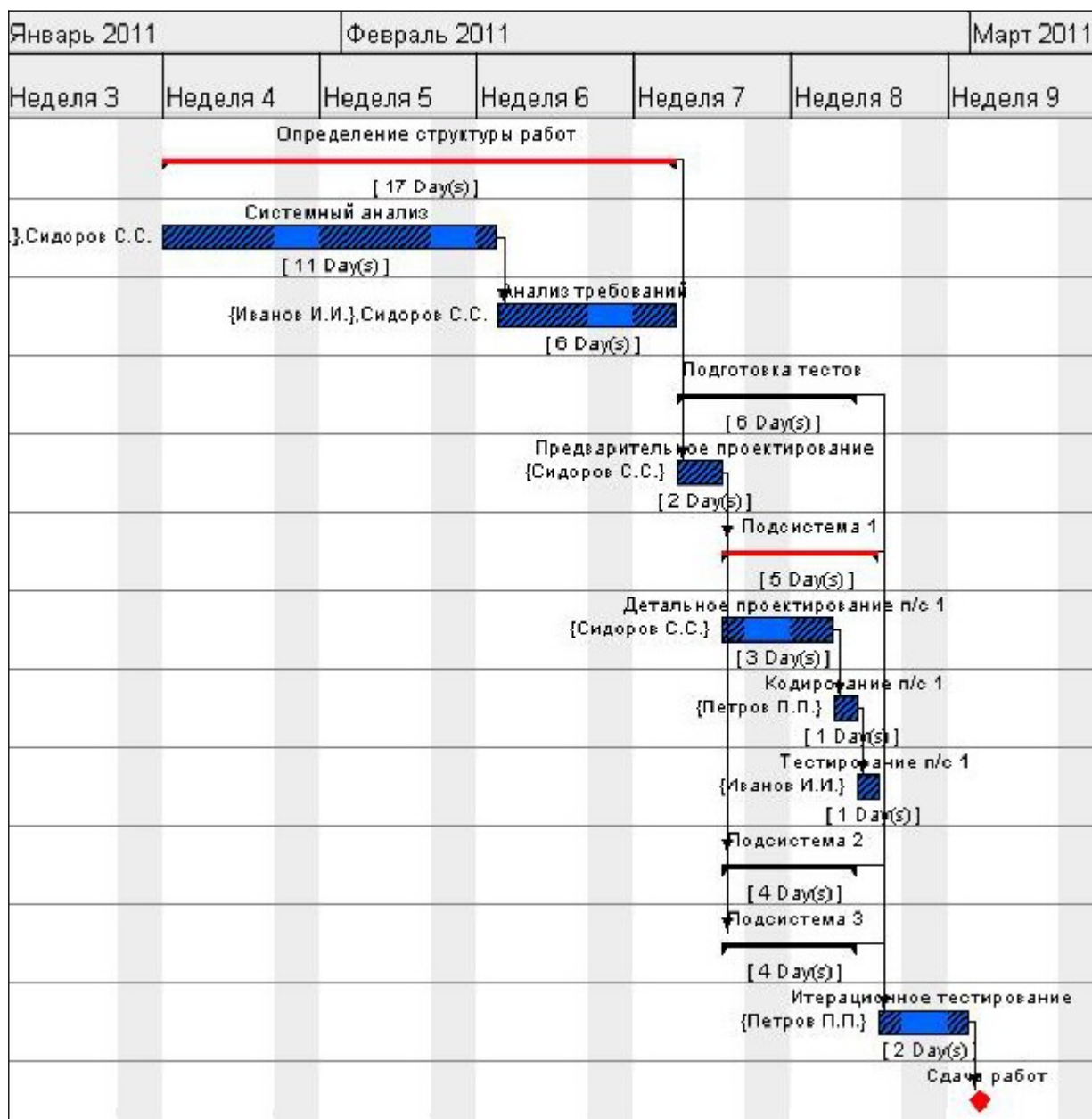
Пример контрольного задания – работы по проекту

№	Задача (работа)	исполнитель	дата начала	длит-ть чистая
1	Системный анализ	Сидоров С.С., Иванов И.И.	26.01.2011	11
2	Анализ требований	Сидоров С.С., Иванов И.И.		6
3	Планирование тестов	Сидоров С.С., Иванов И.И.		2
4	Разработка тестов	Иванов И.И.		3
5	Проверка тестов	Сидоров С.С.		1
6	Предварительное проектирование	Сидоров С.С.		2
7	Детальное проектирование п/с 1	Сидоров С.С.		3
8	Кодирование п/с 1	Петров П.П.		1
9	Тестирование п/с 1	Иванов И.И.		1
10	Детальное проектирование п/с 2	Сидоров С.С.		1
11	Кодирование п/с 2	Петров П.П.		1
12	Тестирование п/с 2	Иванов И.И.		1
13	Детальное проектирование п/с 3	Сидоров С.С.		2
14	Кодирование п/с 3	Петров П.П.		1
15	Тестирование п/с 3	Иванов И.И.		1
16	Итерационное тестирование	Петров П.П.		1
17	Сдача работ	Иванов И.И.		1

№	Задача (работа)	исполнитель	дата начала	длит-ть чистая
	Определение структуры работ			
1	Системный анализ	Сидоров С.С., Иванов И.И.	26.01.2011	11
2	Анализ требований	Сидоров С.С., Иванов И.И.		6
	Подготовка тестов			
3	Планирование тестов	Сидоров С.С., Иванов И.И.		2
4	Разработка тестов	Иванов И.И.		3
5	Проверка тестов	Сидоров С.С.		1
6	Предварительное проектирование	Сидоров С.С.		2
	Подсистема 1			
7	Детальное проектирование п/с 1	Сидоров С.С.		3
8	Кодирование п/с 1	Петров П.П.		1
9	Тестирование п/с 1	Иванов И.И.		1
	Подсистема 2			
10	Детальное проектирование п/с 2	Сидоров С.С.		1
11	Кодирование п/с 2	Петров П.П.		1
12	Тестирование п/с 2	Иванов И.И.		1
	Подсистема 3			
13	Детальное проектирование п/с 3	Сидоров С.С.		2
14	Кодирование п/с 3	Петров П.П.		1
15	Тестирование п/с 3	Иванов И.И.		1
16	Итерационное тестирование	Петров П.П.		1
17	Сдача работ	Иванов И.И.		1

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Пример контрольного задания – диаграмма Гантта проекта (с указанием критического пути)



1. методичка Науменко А.И. GanttProject – кроссплатформенный инструмент календарного планирования и управления с открытым исходным кодом.

2. любые учебники по «календарному» и сетевому планированию работ, для управления проектами.

Элейн Мармел. Microsoft Office Project 2007. М.: Диалектика. 2008г. 800 с.

Гульятев А.К. MS Office Project Professional 2007. Управление проектами: Практическое пособие. СПб.: КОРОНА-Век, 2008. 480 с.

GanttProject является свободным программным обеспечением.

Его скачать и установить. Страница <http://sf.net/projects/ganttproject>.
(<https://sourceforge.net/projects/ganttproject/files/latest/download>)

Задание 2.

Решить задачи варианта.

Вариант брать по последним цифрам номера в зачетке или ведомости.